



**CONFINDUSTRIA  
VENETO EST**

Area Metropolitana  
Venezia Padova Rovigo Treviso

# Appuntamenti con l'InnovAzione 2025

**Professioni e professionalità del futuro**

**23 giugno 2025**

## Focus Group



Elena Finco  
Finking s.r.l.



Davide Merigliano  
Modulo Group



CONFINDUSTRIA  
VENETO EST

# Dati di contesto: i report di riferimento

World Economic Forum 2025:

- 50% dei lavoratori dovrà riqualificarsi
- 85M di posti sostituiti, 97M emergenti

Work Trend Index:

- 70% dei manager vuole IA, 60% team non pronto
- Evoluzione in 3 fasi: 1- human with assistant, 2- human-agent teams, 3- human-led agent-operated

McKinsey 2025:

- 20-30% delle ore automatizzabili
- Competenze umane come differenziatore

# Le nuove professionalità potenziate dall'IA

- Specialisti IA & Prompt Engineer
- Analisti & Interpreti Dati
- Esperti di Sostenibilità & Tecnologie Green
- Marketing & Sales potenziati da IA
- Designer di collaborazione uomo-IA
- Ruoli di governance etica dell'IA



# Le competenze chiave del futuro

## AI Literacy:

- La capacità di comprendere le conoscenze e i concetti di fondo delle tecnologie su cui si basa l'Intelligenza Artificiale
- Utilizzare e interagire con l'IA in modo efficace e responsabile

## Competenze umane essenziali per l'AI Literacy:

- Adattabilità
- Ottimizzazione dei processi
- Pensiero innovativo



# Opportunità e azioni strategiche

- ✓ Investire in formazione continua
- ✓ Creare team ibridi uomo+IA
- ✓ Favorire cultura dell'innovazione
- ✓ Integrare IA come 'collaboratore'
- ✓ Promuovere etica e responsabilità IA

# Intervista



Cristiano Simonetto  
CIO Manager – FITT S.p.A.



Mattia Crespi  
Direttore H-Farm Futures Lab



CONFINDUSTRIA  
VENETO EST

# Conclusione

- ☀ Il Futuro del Lavoro è Uomo+IA:
- L'IA potenzia le competenze umane
  - Le competenze umane sono il vantaggio competitivo
  - Integrazione tra AI literacy e competenze trasversali è la chiave

Per informazioni:

[ricercainnovazione@confindustriavenest.it](mailto:ricercainnovazione@confindustriavenest.it)

Grazie per l'attenzione.



CONFINDUSTRIA  
VENETO EST